

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMA BATIK 1 SURAKARTA**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar  
sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh

**DIRTA PUTRI PRATIWI**

**B 100 130 352**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2017**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU  
DI SMA BATIK 1 SURAKARTA**

Yang disusun oleh :

**DIRTA PUTRI PRATIWI**

**B 100 130 352**

Disetujui Untuk Dipertahankan di Hadapan Panitia Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta

Surakarta, 17 Juni 2017

Pembimbing,



Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si.

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



**(Dr. Syamsudin M.M.)**

## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU DI SMA BATIK 1 SURAKARTA

Yang disusun oleh :

**DIRTA PUTRI PRATIWI**

**B 100 130 352**

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Pada hari: Sabtu, 17 Juni 2017

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat.

Susunan Dewan Penguji :

1. Jati Waskito, S.E., M.Si.  
Ketua Dewan Penguji
2. Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.SM.Si.  
Anggota I Dewan Penguji
3. Dr. Syamsudin, M.M.  
Anggota II Dewan Penguji

(  )  
(  )  
(  )

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Surakarta



**(Dr. Syamsudin M.M.)**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A. Yani Tromol Pos 1 Pabelan Kartasura Telp (0271) 717417 Surakarta - 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **DIRTA PUTRI PRATIWI**  
NIM : **B 100 130 352**  
Jurusan : **MANAJEMEN**  
Judul Skripsi : **PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA  
GURU DI SMA BATIK 1 SURAKARTA**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 17 Juni 2017  
Yang membuat pernyataan,

**DIRTA PUTRI PRATIWI**  
**B 100 130 352**

## MOTTO

*“Sesungguhnya Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang di beri ilmu beberapa derajat.*

*Dan Allah Maha teliti apa yang kamu kerjakan.”*

*(QS. Al Mujadilah: 11)*

*“Barang siapa yang menginginkan kehidupan dunia, maka ia harus memiliki ilmu, dan barang siapa yang menginginkan kehidupan akhirat maka itupun harus dengan ilmu, dan barang siapa yang menginginkan keduanya maka itupun harus dengan ilmu.”*

*(HR. Thabrani)*

*“Menenal orang lain adalah sebuah kecerdasan: Menenal diri sendiri adalah kebijaksanaan yang sebenarnya. Menguasai orang lain adalah sebuah kekuatan; menguasai diri sendiri adalah kekuasaan yang sebenarnya”*

*(Sun Tzu)*

*Ketika keindahan hanya sebuah impian, maka jadikan impian itu nyata dan ingatlah hanya anda seorang yang mampu melakukannya*

*(Penulis)*

## PERSEMBAHAN

*Karya ini ku persembahkan kepada*

***Allah SWT***

*(karena pertolongan-Nya lah rasa syukur ku ucapkan)*

***Rasulullah SAW***

*(Semoga shalawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat)*

***Bapak dan Ibu tercinta***

*(Terima kasih atas kasih sayangnya yang tiada terhingga, baik dalam moril, materiil, maupun spritual)*

***Keluarga besarku***

*(Terima kasih atas segala dorongan dan semangat yang diberikan)*

***Sahabat-sahabatku***

*(Terima kasih atas semangat, motivasi, perhatian, kasih sayang, canda tawa, arti kebersamaan selama ini untuk selalu lebih baik hari yang akan datang)*

***Almamatunku***

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayahNya serta memberikan kekuatan, ketabahan, kemudahan dan kedamaian berfikir dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU DI SMA BATIK 1 SURAKARTA” dengan lancar.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk melengkapi dan memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta. Penulis menyadari sepenuhnya tanpa adanya bimbingan. Dorongan dan bantuan dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu melaksanakan skripsi ini dengan baik. Maka dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Syamsudin, M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Anton Setiawan, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Dr. Edy Purwo Saputro, S.E., M.Si. selaku Pembimbing Skripsi yang dengan sabar dan tulus telah memberikan banyak masukan, arahan, waktu, tenaga, pikiran dengan penuh kesabaran dan keikhlasan untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.

4. Bapak Nur Achmad, S.E., M.Si., selaku Pembimbing Akademik yang dengan memberikan bimbingan dan pengarahan.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa studi.
6. Seluruh staf karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kelancaran proses administrasi maupun informasi selama kuliah dan penulisan skripsi ini.
7. Semua teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas kerjasamanya selama ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan, mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang memerlukan.

***Wassalamu'alaikumWr. Wb.***

Surakarta, 17 Juni 2017

Penulis

**DIRTA PUTRI PRATIWI**  
B 100 130 352



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
ABSTRAK .....	xvi
<i>ABSTRACT</i> .....	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
E. Sistematika Penulisan .....	4
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Teori .....	6
1. Kinerja Guru .....	6

2. Motivasi Kerja.....	7
3. Budaya Organisasi.....	7
B. Penelitian Terdahulu.....	8
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Hipotesis.....	12
B. Kerangka Pemikiran.....	13
C. Populasi.....	14
D. Sampel.....	14
E. Metode Pengumpulan Data.....	15
F. Definisi Operasional dan Pengukuran.....	15
1. Variabel Independen .....	15
2. Variabel Dependen.....	16
G. Data dan Sumber Data .....	16
H. Metode Analisis Data.....	17
1. Uji Instrumen Penelitian.....	17
a. Uji Validitas .....	17
b. Uji Reliabilitas.....	18
2. Uji Asumsi Klasik .....	19
a. Uji Normalitas .....	19
b. Uji Multikolinearitas .....	19
c. Uji Heteroskedastisitas .....	20
3. Uji Hipotesis.....	21
a. Regresi Linier Berganda.....	21
b. Uji F.....	22
c. Uji t.....	22

d. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	23
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum SMA Batik 1 Surakarta.....	24
1. Sejarah SMA Batik 1 Surakarta .....	24
2. Struktur Organisasi .....	27
3. Visi .....	28
4. Misi.....	28
5. Tujuan.....	28
B. Demografi Responden .....	29
1. Umur.....	29
2. Jenis Kelamin .....	30
3. Pendidikan Terakhir .....	30
4. Masa Kerja.....	31
C. Hasil Analisis Data .....	31
1. Pengujian Instrumen Pengumpulan Data .....	31
a. Uji Validitas .....	31
b. Uji Reliabilitas.....	33
2. Uji Asumsi Klasik .....	34
a. Uji Normalitas .....	34
b. Uji Multikolinieritas .....	34
c. Uji Heteroskedastisitas .....	35
3. Uji Hipotesis.....	36
a. Regresi Linier Berganda.....	36
b. Uji F.....	37
c. Uji t.....	37

d. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	39
D. Pembahasan .....	39
1. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru.....	39
2. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Guru.....	41
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan.....	43
B. Keterbatasan Penelitian .....	43
C. Saran.....	44
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel IV.1    Distribusi Frekuensi Berdasarkan Umur .....	29
Tabel IV.2    Distribusi Frekuensi Berdasarkan Jenis Kelamin.....	30
Tabel IV.3    Distribusi Frekuensi Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	30
Tabel IV.4    Distribusi Frekuensi Berdasarkan Masa Kerja .....	31
Tabel IV.5    Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja .....	32
Tabel IV.6    Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi .....	32
Tabel IV.7    Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru .....	33
Tabel IV.8    Hasil Uji Reliabilitas .....	33
Tabel IV.9    Hasil Uji Normalitas.....	34
Tabel IV.10   Hasil Uji Multikolinearitas .....	35
Tabel IV.11   Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	35
Tabel IV.12   Hasil Regresi Linear Berganda.....	36
Tabel IV.13   Hasil Uji F .....	37
Tabel IV. 14   Hasil Uji t .....	38
Tabel IV.15   Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	39

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar III.1    Kerangka Pemikiran .....	14
Gambar IV.1    Struktur Organisasi SMA Batik 1 Surakarta .....	27

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian
Lampiran 2	Sebaran Demografi Responden
Lampiran 3	Tabulasi Data Instrumen Penelitian
Lampiran 4	Uji Validitas & Reliabilitas
Lampiran 5	Uji Normalitas
Lampiran 6	Uji Multikolinearitas
Lampiran 7	Uji Heteroskedastisitas
Lampiran 8	Uji Analisis Regresi & Hipotesis
Lampiran 9	Table Values of $r_{\text{product moment}}$
Lampiran 10	Tabel Titik Persentase Distribusi F
Lampiran 11	Tabel Titik Persentase Distribusi t
Lampiran 12	Surat-Surat

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi kerja dan budaya organisasi terhadap kinerja guru di SMA Batik 1 Surakarta. Penelitian ini menggunakan metode pengumpulan data dengan menyebarkan kuesioner. Populasi dan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah guru di SMA Batik 1 Surakarta sebanyak 30 responden. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan alat analisis uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, regresi linier berganda, uji t, uji F, dan koefisien determinasi (*adjusted R<sup>2</sup>*).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ada pengaruh positif dari motivasi kerja dan budaya organisasi secara parsial terhadap kinerja guru di SMA Batik 1 Surakarta. Ada pengaruh motivasi kerja dan budaya organisasi secara bersama-sama terhadap kinerja guru di SMA Batik 1 Surakarta. Hasil pengujian koefisien determinasi (*adjusted R<sup>2</sup>*) menunjukkan kinerja guru di SMA Batik 1 Surakarta dipengaruhi oleh motivasi kerja dan budaya organisasi sebesar 50,2%, dan model tersebut telah lolos dari pengujian asumsi klasik.

**Kata kunci:** *Motivasi Kerja, Budaya Organisasi dan Kinerja Guru*



## **ABSTRACT**

*This research aim to know influence of work motivation and organizational culture to teacher performance in SMA Batik 1 Surakarta. This research use data collecting method by propagating the questioner. Population and sample which is used in this research is teachers in SMA Batik 1 Surakarta counted 30 respondent. Hypothesis examination in this research use analyzer validity test, reliabilities test, classic assumption test, doubled linear regression, F test, t test, and coefficient of determinacy (adjusted  $R^2$ ).*

*The result of research indicates that there is positive influence of work motivation and organizational culture by partial to the teacher performance. There is influence of work motivation and organizational culture by together to the teacher performance. Result of the examination coefficient of determinacy (adjusted  $R^2$ ) showing the teacher performance in SMA Batik 1 Surakarta influenced by work motivation and organizational culture equal to 50,2%, and the model have got away from examination of the classical assumption.*

**Keyword:** *Work Motivation, Organizational and Teacher Performance*